

Компонент ОПОП 39.04.02 Социальная работа
направленность (профиль) Управление социальной работой в системе социальных
служб, учреждений, организаций

наименование ОПОП

Б1.О.08
шифр дисциплины

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины
(модуля)

Управление проектами в профессиональной сфере

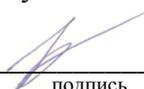
Разработчик (и):
Тропникова Н.Л.
ФИО
доцент
должность

канд.экон.наук
ученая степень,
звание

Утверждено на заседании кафедры
экономики и управления
наименование кафедры

протокол № 8 от 21.03.2024

Заведующий кафедрой Щебарова Н.Н.


подпись

ФИО

Мурманск
2024

Пояснительная записка

Объем дисциплины 3 з.е.

1. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой

Компетенция	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-1- Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	ИД-1УК-1 Применяет системный подход в поисковой и аналитической деятельности для решения поставленных задач ИД-2УК-1 Осуществляет сбор, систематизацию и критический анализ информации, необходимой для выработки стратегии действий по разрешению проблемной ситуации ИД-3УК-1 Оценивает практические последствия возможных решений поставленных задач	<i>Знать:</i> - системный подход в поисковой и аналитической деятельности <i>Уметь:</i> - осуществлять сбор, систематизацию и критический анализ информации, необходимой для выработки стратегии действий по разрешению проблемной ситуации <i>Владеть:</i> - навыками оценки практических последствий возможных решений поставленных задач
УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1УК-2 Понимает основы проектного управления, учитывает требования к проектам и их результатам ИД-2 УК-2 Разрабатывает и управляет в избранной профессиональной сфере на всех этапах его жизненного цикла с учетом рисков проекта ИД-3 УК-2 Обосновывает практическую значимость проектных решений	<i>Знать:</i> - понятия: проект, управление проектом, жизненный цикл проекта <i>Уметь:</i> - управлять проектом в избранной профессиональной сфере на всех этапах его жизненного цикла <i>Владеть:</i> - навыками обоснования практической значимости проектных решений
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД-1УК-3 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели ИД-2УК-3Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды; организует обсуждение различных идей и мнений ИД-3УК-3Преодолевает возникающие в команде разногласия и конфликты на основе учета интересов всех сторон	<i>Знать:</i> - особенности команды и взаимодействия её членов <i>Уметь:</i> - вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели <i>Владеть:</i> - навыками организации и руководства работой команды на основе учета интересов всех сторон, - способами преодоления возникающих в команде разногласий и конфликтов -

2. Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Инициация проекта

Понятия «проект» и «управление проектами». Классификация проектов. Типология социальных проектов.

Методология управления проектами. Стандарты управления проектами. Внешняя и

внутренняя среда проекта. Проект как система. Цели проекта. Требования к проекту. Окружение проекта. Участники проекта. Команда проекта. Формирование, развитие и трансформация команды проекта. Жизненный цикл проекта. Начальная (подготовительная) фаза проекта (инициация, обоснование проекта). Способы привлечения средств для социальных проектов.

Тема 2. Планирование проекта

Сущность, основные задачи, функции планирования проекта. Создание иерархической структуры работ: декомпозиция работ, виды. Методы планирования, методы сетевого планирования. Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта. Основные процессы планирования проекта.

Договорное регулирование проектной деятельности. Современные организационно-правовые формы реализации проектов в России. Договоры коммерческой концессии и франчайзинга. Договоры простого товарищества и о совместной деятельности.

Организационные структуры управления проектами.

Эффект и эффективность проекта. Оценка экономической, социальной эффективности проекта, его практической значимости. Управление проектными рисками. Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.

Тема 3. Реализация и завершение проекта

Выходы процесса реализации проекта. Процессы исполнения проекта, вспомогательные процессы. Преодоление возникающих в команде разногласий и конфликтов. Мониторинг проекта и отчетность. Контроль выполнения плана и условий финансирования. Фаза завершения проекта. Основные элементы плана завершения работ. Процессы, сопровождающие завершение проекта. Постаудит проекта.

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560386>.

2. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559736>.

Дополнительная литература:

1. Солодянкина, О. В. Прогнозирование, проектирование и моделирование в социальной работе : учебник и практикум для вузов / О. В. Солодянкина. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 206 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07566-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562061>.

2. Стегний, В. Н. Социальное прогнозирование и проектирование : учебник для вузов / В. Н. Стегний. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07184-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563626>.

6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1) Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации- URL: <http://pravo.gov.ru>

2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» - URL: <http://window.edu.ru>

Зачет/зачет с оценкой		+		+								
Курсовая работа (проект)												
Количество расчетно-графических работ												
Количество контрольных работ												
Количество рефератов												
Количество эссе												

Перечень практических занятий по формам обучения

№ п/п	Темы практических занятий
1	2
	Очная форма
1	Инициация проекта
2	Планирование проекта.
3	Реализация и завершение проекта.